



**Yhdistyksen johtaminen ja puheenjohtajan rooli**

# Yhdistyksen johtaminen

(otteita teoksesta "Jaettu johtajuus yhdistyksissä")

- Yhdistystoiminnassa johtajuuteen liittyy usein **ristiriitaisia tunteita**. Yhdistystoiminnan ydin on tasavertainen yhdessä tekeminen ja tärkeän asian edistäminen. Johtajuuteen puolestaan näyttää kovin helposti liittyvän mielikuva jonkun henkilön korkeammasta statuksesta, oikeudesta kontrolloida muiden käyttäytymistä ja luvasta sanoa "viimeinen sana" silloinkin, kun henkilön mielipide ei ole sen perustellumpi kuin muidenkaan.
- Yhdistyksissä tarvitaan **johtajuutta**, on se sitten yhdelle ihmiselle luovutettua tai jaettua. Ilman johtajuutta yhdistyksen toiminta on kirjaimellisesti epäjohtonmukaista. Johtajuudesta on myös tärkeää puhua ääneen. Se on aina jollain tavalla yhdistyksessä läsnä, joten on mielekästä luoda sille selkeät tavoitteet ja reunaehdot, jotka kaikki hyväksyvät.
- **Susilaumasta, armeijan ja koneen kautta perheeseen!**





# Perustehtävään liittyvät johtamistehtävät

1. Olemassaolon tarkoitus tiedossa
2. Perustehtävän kuvaus
3. Tavoitteet ja päämäärät selvillä
4. Työnjaolliset roolit selvät
5. Riittävät resurssit

# Toimintaan liittyvät johtamistehtävät

1. Aito keskustelu
2. Tiedonkulku
3. Kyky tehdä päätöksiä
4. Kyky arviointiin
5. Pelisäännöt
6. Turvallinen ilmapiiri
7. Kyky uusiutua ja sopeutua



# Miten lähestymme edellä kuvattua

1. Sydänliitossa on käynnissä sisäisten palvelulupausten prosessi
2. Me keskustelemme muutamista prosessiin liittyvistä kokonaisuuksista
3. Vuoden 2023 aikana valmistuu kuvaus, johon Suomen Sydänliitto, aluetoimijat, sydänyhdistykset ja valtakunnalliset yhdistykset sitoutuvat.



# jotta toimimme lakien ja sääntöjen mukaisesti yleishyödyllisenä yhdistyksenä

Onko kirjanpitoimme ja tilinpäätöksemme toteutettu oikein?  
Noudatammeko sääntöjämme esimerkiksi hallituspaikkojen  
kiertämisen suhteen? Onko toimintamme tasavertaista  
vapaaehtoisten näkökulmasta? Ulottuuko toimintamme  
yleishyödyllisyyden aseman mukaisesti  
jäsentemme ulkopuolelle?

# jotta erotumme sydänyhdistyksenä alueemme muista yhdistyksistä

Näkyvätkö erityisesti sydänasiat toiminnassamme? Mistä juuri meidät tunnistaa sydänyhdistykseksi? Näkyvätkö toiminnassamme esimerkiksi seuraavat sanat: sydänturvallisuus, sydänliikunta, Sydänmerkki, vertaistuki, Sydänviikko?

# jotta kukaan ei jäisi yksin / jotta olemme lähellä ihmistä

Ketkä oman alueemme ihmisiä ovat niitä, joiden kohtaamisia tällä hetkellä toteutamme? Miten maailma on muuttumassa?

Keiden kohtaamisia haluaisimme tulevaisuudessa toteuttaa?

Kuinka merkittävää on se, että paikallisesti meidän avullamme ihminen kohtaa toisen ihmisen?



# jotta meillä on jaksamista ja voimavaroja toimia

Miten huolehdimme vastuunkantajien jaksamisesta? Onko meillä vastuunkantajia riittävästi? Onko meillä "lupa" jäädä pois toiminnasta? Onko hyvä vastuunkanto nykyään erilaista kuin ennen? Edistääkö sydänyhdistyksessä toimiminen hyvinvointiani?

# jotta tulevaisuudessakin alueellamme on aktiivista sydänyhdistystoimintaa

Huomioimmeko Sydänliiton ja Sydän-Suomen alueen toimintasuunnitelmat ja strategiat omissa suunnitelmissamme? Käytämmekö yhdistyspalvelua ja sydänalueen sähköttä oman toimintamme kehittämiseen? Olemmeko valmiita miettimään avoimesti uudenlaisia toiminnan malleja ja muotoja? Onko meillä historiassa joitain sellaisia sosiaalisia tilanteita tai konflikteja, jotka olisi hyvä purkaa päästäksemme eteenpäin?



## Työskennellään teeman parissa:

Täällä on viisi pöytää, joista kussakin yksi **jotta** keskustelun pohjaksi.

Jakaudumme viiteen ryhmään 40 minuutin ajaksi. Toivomme vilkasta, avointa ja luottamuksellista keskustelua.

Kirjaamme keskeisiä huomioita ja keskusteluajan jälkeen jaamme huomionne muille ryhmille.



KIITOS



# Laadukas sydäntyö Sydän-Suomen alueella



# Mitä on laadukas sydäntyö?

Sydänliitolla (=sydänyhteisöllä) on useita **eri tehtäviä**

Meillä jokaisella on jo **sääntöjenkin** mukaan tietty rooli tehtävien hoitamisessa. On myös tehtäviä, joita säännöt eivät määrittele, mutta ne ovat meidän **perustehtävän hoitamisen kannalta merkityksellisiä**.  
--> keskinäisten lupauksen verkosto "mikä on kenenkin rooli tehtävien hoidossa"

Mitkä ovat niitä tehtäviä, jotka Sydän-Suomen alue lupaa ottaa vastuulleen, jos kukaan muu ei siihen pysty? Mitä tehtäviä Sydän-Suomen alue lupaa hoitaa?

*"Jos valot jostain syystä jossakin yhdistyksessä sammuvat, miten varmistetaan se, että myös tällä alueella on sydäntyötä?"*

Sydän-Suomen alueen **palvelulupaus on laadukas sydäntyö**

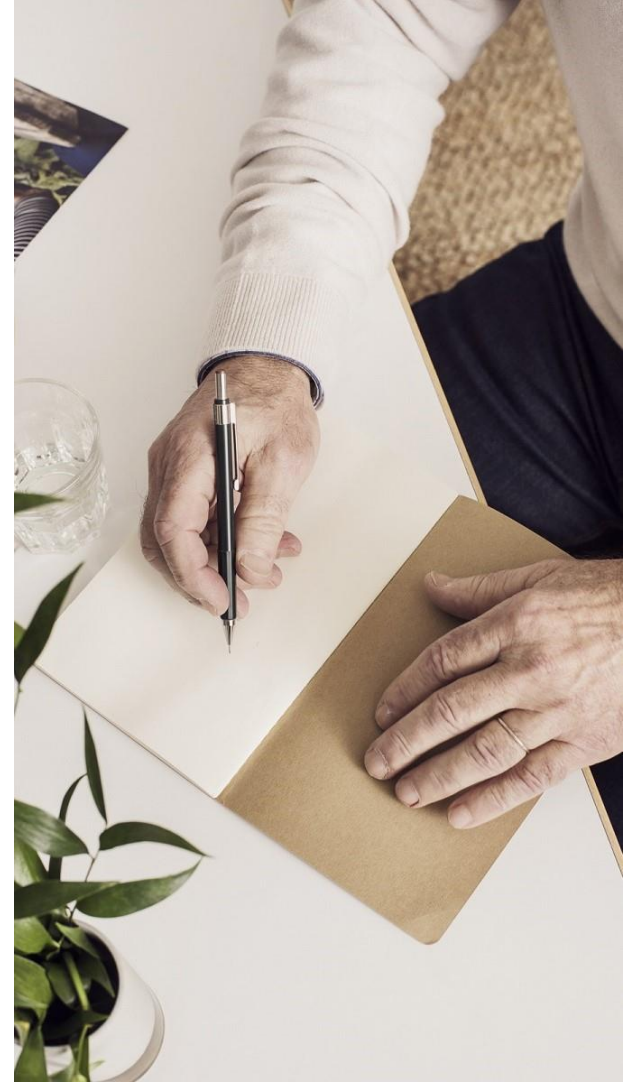
Laadukas sydäntyö koskettaa kaikkia alueellamme asuvia ihmisiä (yleishyödyllinen näkökulma) Mietimme asukasta Karijoella tai Tampereen Tesomalla tai Forssassa.



# Miten laadukkaan sydäntyön määrittely on käynnistynyt?

**Yhdistymisneuvotteluissa** tunnistimme tärkeitä teemoja, joita koko sydänelueella tulisi edistää ja varmistaa.

**Toimintasuunnitelmassa** 2022 linjasimme: *”Määrittelemme mitä on sellainen laadukas sydäntyö, joka pitää varmistaa koko sydänelueen toiminta-alueella. Tuemme erityisesti niitä sydänyhdistyksiämme, joiden toiminta vaatii enemmän tukea strategian mukaisissa painopisteissä. Näin edistämme laadukkaan sydäntyön kattavuutta koko toiminta-alueellamme.”*



# Mahdollisuus saada laadukasta vertaistukea

Vertaistukihenkilöt kiinnittyvät sydänaalueeseen. Sydänaalueen tehtävänä on edistää, koordinoida ja kehittää alueen vertaistukitoimintaa, vastata koulutettujen vertaistukihenkilöiden riittävydestä ja tuesta.



# Miten määrittelemme laadukkaan sydäntyön muut teemat?

1. Puheenjohtajapäivillä kävimme pohdintaa eri sydäntyön teemoista
2. Tuomme ajatukset hallitukselle jatkopohdintaan.
3. Hallitus tekee esityksen laadukkaasta sydäntyöstä sydänaalueen syyskokoukselle.
4. Syyskokous tekee päätöksen laadukkaasta sydäntyöstä.



# Mahdollisuus elää sydänturvallisessa ympäristössä

Onko sydänturvallisuus ja sen edistäminen tärkeä toiminto?  
Miten tärkeäksi koette sen, että sydänalue on tässä tehtävässä  
yhdistyksen tukena ja ottaa koppia, jos yhdistys ei itse pysty  
työskentelemään sydänturvallisuuden edistämiseksi? Miksi  
koette tämän teeman tärkeäksi?

# Mahdollisuus ehyeen ja turvalliseen sydänpotilaan hoitopolkuun

Onko sydänpotilaan hoitopolkujen kehittäminen tärkeä toiminto? Miten tärkeäksi koette sen, että sydänalue on yhdistyksen tukena tässä tehtävässä ja ottaa kappia, jos yhdistys ei itse pysty työskentelemään hoitopolkujen kehittämiseksi? Miksi koette tämän teeman tärkeäksi?

# Mahdollisuus kohdata sydänasia arjessa

Onko sydänasian näkyminen paikallisesti ihmisten arjessa tärkeä toiminto? Miten tärkeäksi koette sen, että sydänalue on yhdistyksen tukena tässä tehtävässä ja ottaa kappia, jos yhdistys ei itse pysty työskentelemään näkyvyyden turvaamiseksi? Miksi koette tämän teeman tärkeäksi?

# Mahdollisuus edistää omaa sydänterveystään

Onko sydänterveysten edistäminen tärkeä toiminto? Miten tärkeäksi koette sen, että sydäneläminen on yhdistyksen tukena tässä tehtävässä ja ottaa kappia, jos yhdistys ei itse pysty työskentelemään sydänterveysten edistämiseksi? Miksi koette tämän teeman tärkeäksi?

# Mahdollisuus saada tukea kuntoutumiseen

Onko sydänpotilaan kuntoutumisen tukeminen tärkeä toiminto? Miten tärkeäksi koette sen, että sydänalue on yhdistyksen tukena tässä tehtävässä ja ottaa koppia, jos yhdistys ei itse pysty työskentelemään kuntoutumisen tukemiseksi? Miksi koette tämän teeman tärkeäksi?

1. Mahdollisuus elää sydänturvallisessa ympäristössä
2. Mahdollisuus ehyeen ja turvalliseen sydänpotilaan hoitopolkuun
3. Mahdollisuus kohdata sydänasia arjessa
4. Mahdollisuus edistää omaa sydänterveyttään
5. Mahdollisuus saada tukea kuntoutumiseen

Yksimielisesti valittiin sydänalueen tehtäviksi teemat 1, 2 ja 5.  
Yksimielisesti koettiin, että teemat 3 ja 4 ovat yhdistyksen tehtäväkenttää.



KIITOS





**Yhdistyksessä hyödynnettävät toimintamallit ja tietopalvelut**

# Muutosmatkalla

Tiedämme, että olemme muutosmatkalla ja monet asiat ovat toisin.

Sydänliitossamme tietoa, malleja ja materiaaleja on paljon. Meillä on käytettävissä työvälineitä ja eväitä, joita voimme tarjota teille tueksi.

Miten pystytte näitä hyödyntämään, mitkä ovat hyödyntämisen esteet? Missä tarvitsette meidän apuamme? Mitä haluaisitte jatkossa enemmän hyödyntää?



Sydänliiton tuottama tieto:

[Jäsenkysely](#)  
[Jäsenyyden indikaattorit](#)  
[Toimintatiedustelukooste](#)

- Asiakasymmärrystutkimus

Sydänliiton työkalut:

- Sydänliiton painopistealueet ja toimintasuunnitelma
- Kilta jäsenrekisteri
- Järjestötiedote
- Yhdistyspalvelun ajankohtaista-sivusto
- Yhdistyspalvelu muut sisällöt
- Sydan.fi -sisältö
- Viestinnän työkalut

Sydänalueen tuki:

- Sähke Sydänalueelta
- Treffit
- Muut kohtaamiset /koulutukset
- Yhdistyksille -välilehti sydänalueen verkkosivulla
- Sydänalueen toimintasuunnitelma
- Yhdistysvierailut



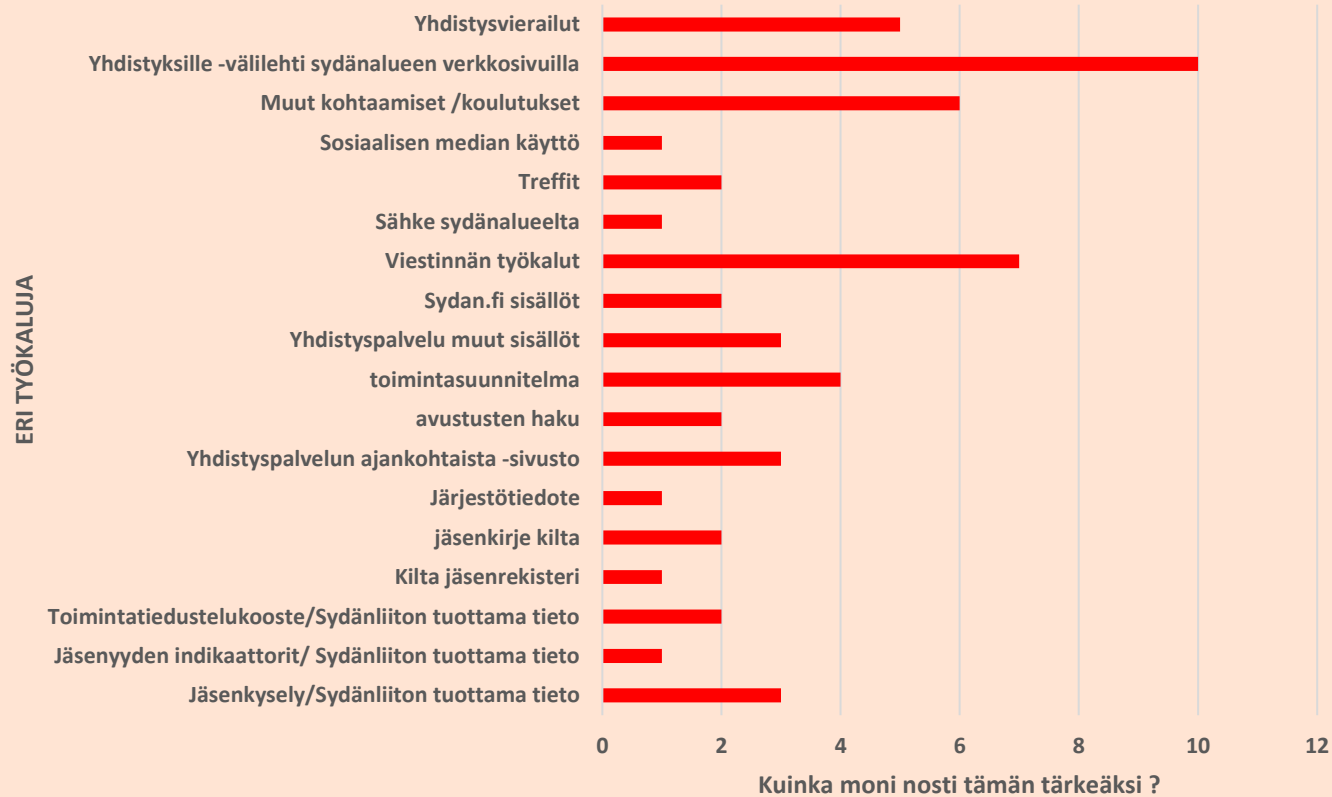
- Jotta yhdistyksen johtaminen on hyvää
- jotta laadukas sydäntyö kattaa koko toiminta-alueemme,
- jotta toimintamme kehittyy...

# Toimintamallit ja tietopalvelut toiminnan tukena

1. Kirjoita yhdelle lapulle ne työkalut, jotka ovat käytössäsi niin, että ne vaikuttavat toimintaanne.
2. Kirjoita toiselle lapulle ne työkalut, jotka haluaisit toimintaanne ohjaavaksi, mutta et ole jostain syystä hyödyntänyt tai joiden käyttöönottoon haluaisit apua ja tukea?
3. Kirjoita kolmannelle lapulle, mitkä ovat esteitä työkalujen käyttöönotolle?
4. Kirjoita neljännelle lapulle, millaisia omia työkaluja hyödynnätte yhdistyksessänne toiminnan suunnittelun keinona.



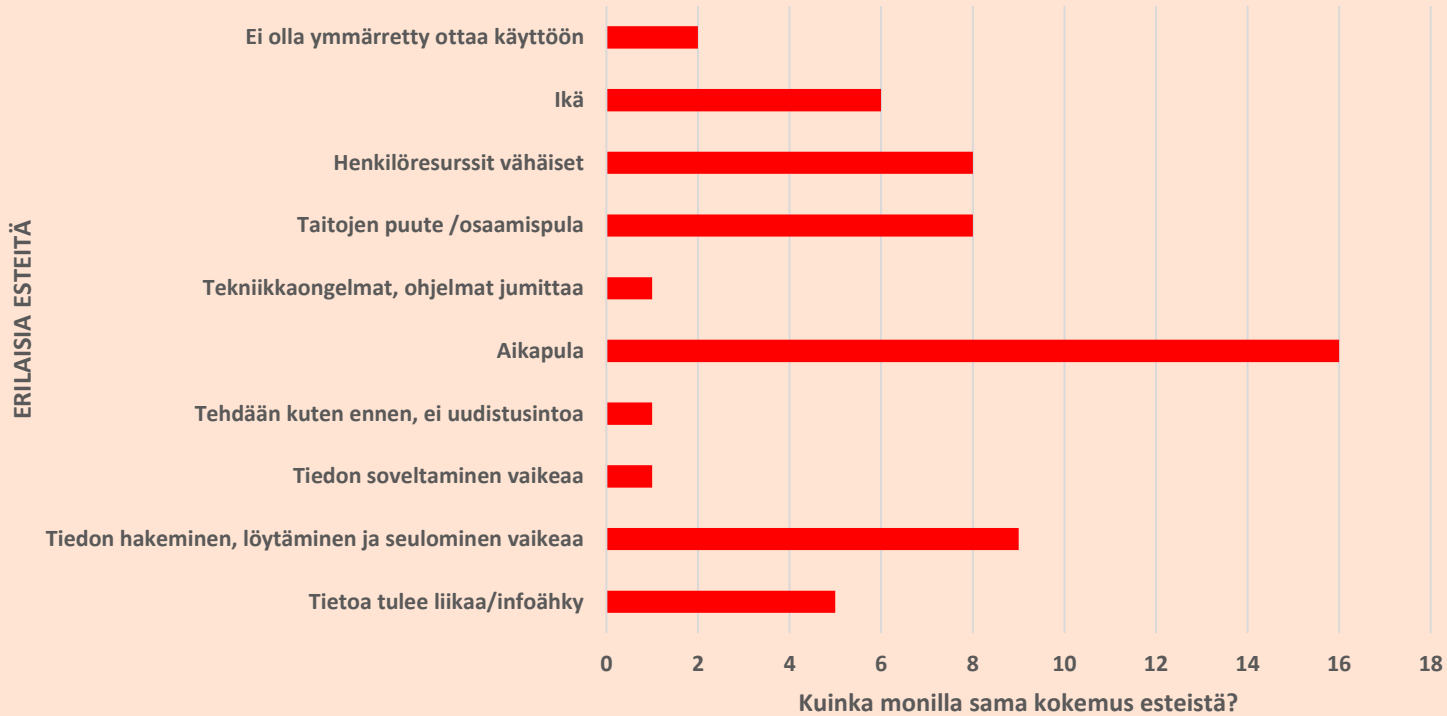
## Työkalut joiden käytön tehostamiseen toivotaan apua ja tukea



## Työkalut joita käytetään aktiivisesti



## Työkalujen käyttöönoton esteet



# Mitä saimme evääksi ja miten tästä eteenpäin?

Innos-  
tusta  
ilmassa

Vastuun-  
kantajia  
etelästä  
pohjoiseen

Vuoro-  
vaikutusta

Opettelen ja  
kuuntelen  
hyviä neuvoja

Ihmiset  
paikallaan

Katse  
tulevai-  
suuteen

Mahdolli-  
suuksia

Johtajuuden  
aikakaudet

Perustehtävä

Onnistu-  
misen  
tunteet

Vaikuttavat  
tarinat

Laadukas  
sydäntyö

Ristiriitaisia  
tunteita

Pöytälaatikko-  
yhdistys

Vertaistuki

Jokainen  
tekee  
parhaansa

Kahvimylly

Sisäiset  
palvelu-  
lupaukset





KIITOS